

Załącznik 2

Autoreferat na temat dorobku i osiągnięć w pracy naukowo-badawczej w języku polskim

dr Paweł Felis

1. Ogólne informacje o habilitancie
 - 1.1. Informacja o wykształceniu i zatrudnieniu
 - 1.2. Dorobek naukowo-badawczy, osiągnięcia dydaktyczne i inne aktywności zawodowe.
2. Prezentacja cyklu publikacji powiązanych tematycznie pt. *Podatki od nieruchomości w Polsce w świetle teorii oraz praktyki* – osiągnięcia naukowego stanowiącego znaczny wkład w rozwój dyscypliny finanse, o którym mowa w art.16 ust.2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. nr 65, poz. 595 ze zm.)
 - 2.1 Zawartość cyklu publikacji powiązanych tematycznie, wskazanego jako osiągnięcie naukowe będące znacznym wkładem w rozwój dyscypliny finanse
 - 2.2 Uzasadnienie wyboru problematyki cyklu publikacji powiązanych tematycznie
 - 2.3 Omówienie cyklu publikacji powiązanych tematycznie
3. Pozostałe osiągnięcia naukowo-badawcze
4. Podsumowanie

P. Felis

1. Ogólne informacje o habilitancie

1.1. Informacja o wykształceniu i zatrudnieniu

W 1993 r. po odbyciu studiów stacjonarnych na Wydziale Finansów i Statystyki SGH (SGPiS) obroniłem pracę magisterską pt. *Ocena funkcjonowania podatku dochodowego od osób prawnych*, której promotorem był prof. dr hab. Jan Szczepański i uzyskałem tytuł magistra ekonomii w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. W październiku 1993 r. rozpocząłem Studium Podyplomowe organizowane przez SGH – studium doskonalenia pedagogicznego dla nauczycieli akademickich, które zakończyłem dyplomem z wynikiem bardzo dobrym w czerwcu 1994 r. W kolejnych latach uczestniczyłem w wielu kursach i szkoleniach, dzięki którym mogłem wzbogacić wiedzę akademicką. Spośród ukończonych studiów szczególnie sobie cenię Studium doradców prawno-podatkowo-finansowych organizowane przez Zrzeszenie Prawników Polskich, Zarząd Wojewódzki w Warszawie (czerwiec 1996 r.). W marcu 2001 r., na podstawie dysertacji doktorskiej pt. *Obciążenia podatkowe i niepodatkowe wyniku finansowego przedsiębiorstw w Polsce w latach 1989-1999*, obronionej przed Radą Kolegium Zarządzania i Finansów SGH, której promotorem był prof. dr hab. J. Szczepański, a recenzentami prof. dr hab. M. Gmytrasiewicz oraz prof. dr hab. M. Pietrewicz, uzyskałem stopień doktora nauk ekonomicznych w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie.

Działalność naukowo-dydaktyczną rozpocząłem w 1992 r. jako asystent stażysta, początkowo w Instytucie Funkcjonowania Gospodarki Narodowej, a następnie w Katedrze Zarządzania Finansami Przedsiębiorstw w Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie SGH, jednostkach kierowanych wówczas przez prof. dr hab. J. Szczepańskiego. Od 1 października 1993 r. zostałem zatrudniony na stanowisku asystenta, początkowo w Katedrze Zarządzania Finansami Przedsiębiorstw, a później (1 maja 1994 r.) w nowo utworzonej Katedrze Finansów Przedsiębiorstwa w Kolegium Zarządzania i Finansów. Z dniem 1 czerwca 2001 r. zostałem mianowany na stanowisko adiunkta. Od 1 października 2011 r. jestem zatrudniony na stanowisku starszego wykładowcy, w kierowanym przez prof. dr hab. J. Ostaszewskiego Instytucie Finansów, w Zakładzie Podatków.

PF

1.2. Dorobek naukowo-badawczy, osiągnięcia dydaktyczne i inne aktywności zawodowe.

Od chwili podjęcia pracy w SGH, macierzysta Uczelnia jest dla mnie głównym miejscem zatrudnienia. Przez całą swoją aktywność zawodową łączyłem jednak zainteresowania naukowe z pracą w praktyce gospodarczej (Bank Pekao SA w Warszawie – lata 1994-2000; Biuro Analiz Sejmowych Kancelarii Sejmu – lata 2008-2009). Przyjęty i realizowany przeze mnie model kariery zawodowej stanowi – poprzez wzajemne oddziaływanie, przenikanie się oraz uzupełnianie – inspirację obu tych form aktywności zawodowej. Bezpośrednie połączenie teorii z praktyką pozwala mi na skuteczną pracę ze studentami. Działalność dydaktyczna oraz popularyzatorska sprawia mi przyjemność, stanowiąc jednocześnie duże wyzwanie. Ten niewątpliwie ważny element pracy zawodowej obejmuje wykłady na dwóch poziomach studiów w SGH (licencjackim i magisterskim), na studiach podyplomowych na Uczelni (Podyplomowe Studium Strategiczne Planowania Działalności Rozwojowej Przedsiębiorstw w Otoczeniu Europejskim, Podyplomowe Studium Finanse i Opodatkowanie Przedsiębiorstw, Podyplomowe Studium Rachunkowości i Finansów Przedsiębiorstwa, Podyplomowe Studium Międzynarodowych Strategii Podatkowych, Podyplomowe Studia Akademia Energetyki), oraz działalność promotorską (seminarium licencjackie oraz magisterskie).

Po uzyskaniu stopnia naukowego doktora byłem autorem lub współautorem ponad 70 publikacji, w tym 55 recenzowanych (monografie, podręczniki, artykuły w czasopismach naukowych), recenzowałem 4 podręczniki oraz ok. 20 artykułów i opracowań naukowych. Od tego czasu uczestniczyłem w ponad 30 krajowych i międzynarodowych konferencjach oraz seminariach naukowych. Na połowę z nich zgłaszałem referat. Niestety nie zawsze – ze względu na przyjętą przez organizatorów formułę – możliwe było prezentowanie treści przygotowanych referatów. W takich przypadkach aktywnie uczestniczyłem w dyskusjach. Natomiast referaty lub ich tezy przedstawiałem na 9 konferencjach. Brałem udział w 15 badaniach naukowych (statutowych i własnych), w tym kierowałem 2 projektami badawczymi w ramach badań własnych. Wszystkie badania podlegały procedurze recenzji i zostały pozytywnie ocenione.

W marcu 2013 r. na mój wniosek Rada Naukowa Kolegium Zarządzania i Finansów SGH umorzyła procedurę habilitacyjną, otwartą 26 kwietnia 2012 r.

Moje osiągnięcia badawcze i dorobek naukowy – przede wszystkim po uzyskaniu stopnia doktora – można przedstawić w następujących obszarach:

1. Działalność naukowo-badawcza.
2. Działalność dydaktyczna.

PP

3. Działalność organizacyjna.
4. Aktywność w praktyce gospodarczej.

Jakkolwiek cztery wymienione obszary zaprezentowałem w odrębnych częściach, to występują pomiędzy nimi wzajemne ścisłe powiązania. Po pierwsze, prace naukowo-badawcze oraz aktywność w praktyce gospodarczej pozwalają mi na rozwijanie warsztatu dydaktycznego oraz wzbogacenie treści programowych prowadzonych zajęć dydaktycznych oraz seminariów dyplomowych. Po drugie, rozwiązując szereg problemów ważnych z punktu widzenia praktyki gospodarczej, wykorzystuję najnowsze trendy, idee i myśli pojawiające się w teorii ekonomii i finansów. Po trzecie, doświadczenia praktyczne stanowią ważną płaszczyznę weryfikowania modeli i koncepcji teoretycznych. Po czwarte, aktywność w praktyce gospodarczej, umożliwia mi podejmowanie ważnych tematów badań i dociekań naukowych, które następnie prezentowane są w publikacjach, zarówno o charakterze monograficznym, jak i w specjalistycznych artykułach.

Działalność naukowo-badawcza.

Moje zainteresowania naukowo-badawcze zostały ukształtowane od początku pracy w SGH i kontynuowane są konsekwentnie. Ich przedmiotem są dwa sprzężone ze sobą obszary finansów publicznych i finansów przedsiębiorstwa. Dotyczą one instrumentów fiskalnych, których podmiotem są przedsiębiorcy. Takie ujęcie nie jest często prezentowane w polskiej literaturze naukowej, zatem wypełnia lukę w publikacjach naukowych z tego obszaru finansów.

Mój dotychczasowy dorobek naukowo-badawczy po uzyskaniu stopnia doktora jest odzwierciedlony w 55 recenzowanych publikacjach o łącznej liczbie 243 pkt. (45 publikacji punktowanych), w tym 95 pkt. z listy czasopism MNiSW (16 publikacji punktowanych). Wg Google Scholar (w dniu 23 listopada 2015 r.) liczba wszystkich cytowań wyniosła 52. Indeks Hirscha wynosi 4. Natomiast wg Publish Or Perish (w dniu 23 listopada 2015 r.) liczba cytowań wynosiła 61 (nie licząc autocytowań 46). Indeks Hirscha także wyniósł 4 (nie licząc autocytowań 3). Wskazana liczba cytowań nie obejmuje jednak wszystkich cytowań moich publikacji, ponieważ wymienione bazy nie zawierają dużej części publikacji. Ponadto istotna dla mnie problematyka podatków majątkowych, szczególnie w aspekcie finansowym nie należy – poza literaturą prawniczą – do głównego nurtu badawczego w naszym kraju. Jako, że zajmuje się nią stosunkowo wąskie grono osób, wyniki moich prac cytowane są jedynie w niewielkim zakresie.

PF

Mój dorobek obejmuje zarówno prace o charakterze monograficznym, jak i artykuły naukowe opublikowane w polskich i zagranicznych czasopismach naukowych wydanych w języku polskim lub angielskim (8 prac, m.in.: Stany Zjednoczone Ameryki, Czechy, Rosja, Litwa). Starałem się, aby dorobek był wewnętrznie spójny, a problematyka i obszary dociekań naukowych były logicznie i merytorycznie powiązane, tworząc całościowy zestaw rozważań. Na dorobek naukowo-badawczy można spojrzeć z perspektywy zainteresowań i dociekań naukowych oraz przez pryzmat etapów rozwoju naukowego.

Po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych rozwijałem swoje zainteresowania naukowe, które koncentrują się, podobnie jak to miało miejsce przez wcześniejsze lata, na dyscyplinie finanse. Od początku pracy naukowej wyraźnie zostały zarysowane obszary oraz problematyka dociekań naukowych w ramach tej dyscypliny – finanse przedsiębiorstwa, finanse publiczne oraz prawo podatkowe. Mój dorobek naukowo-badawczy obejmuje następujące, szczegółowe obszary dociekań naukowych:

1. Teorię i praktykę podatków majątkowych, ze szczególnym uwzględnieniem podatków obciążających posiadane przez przedsiębiorców nieruchomości.

Podatki majątkowe są w literaturze przedmiotu najczęściej rozpatrywane z punktu widzenia podmiotu czynnego, czyli instytucji samorządu terytorialnego uprawnionych do poboru podatków. Rzadziej spotykanym ujęciem jest spojrzenie od strony podmiotu biernego, czyli podlegającego obowiązkowi podatkowemu. Na początku moich zainteresowań tym obszarem problematyka podatków majątkowych jawiła się więc jedynie w aspekcie fiskalnym (dochodów własnych gminy i możliwości oddziaływania władz samorządowych na ich wielkość) oraz pozafiskalnym (znaczeniem podatków majątkowych w procesie rozwoju lokalnego). Wraz z rozwojem naukowym problematyka podatków majątkowych zaczęła być przeze mnie rozwijana i uzupełniana. Zwróciłem uwagę na konieczność legitymizacji poboru podatków majątkowych, a także – co ma szczególne znaczenie dla przedsiębiorców – na konsekwencje opodatkowania majątku. W latach 2009 – 2015 prowadziłem własne badania na temat *Opodatkowania działalności gospodarczej w Polsce podatkami majątkowymi* oraz uczestniczyłem w badaniach prowadzonych w ramach badań statutowych *Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw a skutki mikro- i makroekonomiczne* pod kierunkiem prof. dr hab. J. Ickiewicz oraz dr hab. M. Jamrożego realizując interesujące mnie tematy *Ocena systemu opodatkowania nieruchomości w Polsce*, *Lokalna polityka podatkowa w Polsce*, *Podatek od nieruchomości w wybranych krajach Unii Europejskiej*, *System opodatkowania*

nieruchomości w Polsce a realizacja funkcji fiskalnej, gospodarczej i społecznej, Polityka podatkowa polskich samorządów gminnych. W polskim piśmiennictwie naukowym, w dużej części zdominowanym przez podejście normatywne, problematyka podatków majątkowych prezentowana jest m.in. w pracach takich autorów jak: B. Brzeziński, S. Dolata, L. Etel, N. Gajl, J. Głuchowski, A. Hanusz, C. Kosikowski, R. Mastalski, W. Modzelewski, Z. Ofiarski, A. Pomorska, E. Ruśkowski, W. Wójtowicz. Należy także wspomnieć o obszernej polskiej literaturze na temat teorii opodatkowania, gospodarczych i społecznych skutków podatków (m.in. T. Famulska, B. Filipiak, F. Grądalski, J. Ickiewicz, J. Iwin-Garzyńska, A. Krajewska, H. Kuzińska, H. Litwińczuk, J. Ostaszewski, S. Owskiak, W. Pacho, M. Pietrewicz, J. Sokołowski, J. Żyżyński). W świetle powyższego uzasadnione jest rozwinięcie ekonomicznego i finansowego nurtu rozważań. Dlatego też w swoich dociekaniach naukowych starałem się wyważyć teoretyczny punkt widzenia (teoria optymalnego opodatkowania, teorie opisujące ekonomiczne skutki opodatkowania nieruchomości) z własnym poglądem na temat kierunków reformy systemu opodatkowania nieruchomości jako elementu źródeł dochodów własnych jednostek samorządu terytorialnego.

2. **Opodatkowanie działalności przedsiębiorstwa.** Stanowi ona logiczną kontynuację nurtu badawczego zapoczątkowanego w pracy doktorskiej pt. *Obciążenia podatkowe i niepodatkowe wyniku finansowego przedsiębiorstw w Polsce w latach 1989-1999.* Praca ta została w 2002 r. wyróżniona Nagrodą Rektora SGH stopnia drugiego w dziedzinie działalności naukowej. Początkowo publikacje stanowiły rozszerzenie, dopełnienie oraz uzupełnienie rozważań podjętych w ramach dysertacji doktorskiej. Inny obszar to rozważania obejmujące zagadnienia opodatkowania małych i średnich przedsiębiorstw (MSP). Tematyka ta była przedmiotem projektu badawczego *Analiza systemu opodatkowania MSP w Polsce* w ramach badań statutowych *Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw a skutki mikro- i makroekonomiczne* pod kierunkiem prof. dr hab. K. Mareckiego, a także projektu *Wpływ niektórych obciążeń podatkowych na funkcjonowanie sektora MSP* w ramach badań statutowych *Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw a skutki mikro- i makroekonomiczne* pod kierunkiem prof. dr hab. J. Ickiewicz. Prowadzone badania pozwoliły na przygotowanie i rozwinięcie kilku szczegółowych zagadnień, m.in.: ocenę poszczególnych form opodatkowania dochodów generowanych z działalności gospodarczej małych i średnich przedsiębiorstw, wpływ obciążeń podatkowych

(podatki bezpośrednie oraz podatki pośrednie) na możliwości rozwojowe małych przedsiębiorstw w Polsce. Kolejna grupa prac ma wymiar teoretyczno-praktyczny i wiąże się z wybranymi aspektami opodatkowania, m.in. wpływ systemu podatkowego na funkcjonowanie przedsiębiorstwa, czynniki determinujące konstrukcję systemu podatkowego, konstrukcja i znaczenie poszczególnych podatków. Tematyka ta była przedmiotem projektu badawczego *Ryzyko podatkowe podmiotów powiązanych w konstrukcji podatków dochodowych* w ramach badań własnych, a także projektu *Instrumenty fiskalne a finanse przedsiębiorstwa – wybrane zagadnienia* w ramach badań statutowych *Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw a skutki mikro- i makroekonomiczne* pod kierunkiem prof. dr hab. J. Ickiewicz.

3. **Finansowanie i ocena efektywności projektów inwestycyjnych przedsiębiorstw.**

Problematyka została podjęta w badaniach, studiach literaturowych i przygotowywanych dla studentów studiach przypadków, dzięki czemu powstała m.in. książka *Metody i procedury oceny efektywności inwestycji rzeczowych przedsiębiorstw*. Praca została oceniona w środowisku akademickim jako ważna pozycja w literaturze przedmiotu (jest zaliczana w wielu ośrodkach dydaktycznych do literatury obowiązkowej lub uzupełniającej przedmiotu Ocena projektów inwestycyjnych; dwie pozytywne recenzje oraz liczba cytowań:16). Zgodnie z moim zamysłem, stanowi oryginalne rozwiązanie zagadnienia naukowego, jakim jest teoretyczne i praktyczne przedstawienie problematyki metod i oceny efektywności inwestycji rzeczowych. Przyjęte podejście metodyczne prowadzi od zarysowania podstaw teorii i klasyfikacji inwestycji, wartości pieniądza w czasie, omówienia źródeł finansowania inwestycji oraz szacowania przepływów pieniężnych związanych z inwestycją do wskazania metod oceny projektów inwestycyjnych uwzględniających stopy dyskontowe, metod oceny ryzyka projektów inwestycyjnych oraz przybliżenia praktycznych wymagań dotyczących *feasibility study*. Dociekania związane z identyfikacją czynników, które determinują opłacalność inwestycji rzeczowych przedsiębiorstw były kontynuowane w innych pracach. W tym przypadku wykorzystano projekt badawczy *Czynniki wpływające na efektywność przedsięwzięć rzeczowych*, w ramach badań statutowych *Przedsiębiorstwo jako uczestnik rynku finansowego*, pod kierunkiem prof. dr hab. L. Szyszko.

Działalność dydaktyczna

Prowadzenie zajęć dydaktycznych w SGH rozpocząłem w 1993 r. Wiedząc, jak ważne jest właściwe przygotowanie studentów do zajęć, byłem aktywnie zaangażowany w proces wydawniczy książek i monografii: *System finansowy w Polsce* (Wydawnictwo Naukowe PWN, 2003, 2004, 2006), *Finanse przedsiębiorstwa* (PWE, 2000, 2003, 2007), *Propedeutyka finansów* (Oficyna Wydawnicza SGH, 2004), *Podstawy finansów* (PWE, 2008), *Metody i procedury oceny efektywności inwestycji rzeczowych przedsiębiorstw* (Wydawnictwo Wyższej Szkoły Ekonomiczno-Informatycznej w Warszawie, 2005), *Podatki i składki w działalności przedsiębiorców* (Difin, 2010, 2015), *VAT w działalności gospodarczej* (Difin, 2010, 2015), *Finansowanie przedsiębiorstwa. Ujęcie teoretyczno-praktyczne* (Oficyna a Wolters Kluwer business, 2014).

Uzyskany w 2001 r. stopień doktora nauk ekonomicznych umożliwił mi prowadzenie zajęć dydaktycznych, przede wszystkim wykładów na studiach licencjackich i magisterskich, zajęć na studiach podyplomowych oraz seminarium licencjackiego i magisterskiego. Od blisko piętnastu lat stałą pozycję mojej oferty dydaktycznej stanowią bądź stanowiły zajęcia z następujących obszarów tematycznych:

1. System finansowy (Podstawy finansów, Finanse publiczne, System finansowy w rolnictwie, System podatkowy, System podatkowy w Polsce).
2. Finanse przedsiębiorstw (Finanse przedsiębiorstwa, Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa, Bank a przedsiębiorstwo, Wartość pieniądza w czasie, Źródła i koszt kapitału, Ocena projektów inwestycyjnych, Finansowanie inwestycji).
3. Opodatkowanie działalności gospodarczej (Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw, Rozliczenia podatkowe, Optymalizacja podatkowa, VAT w działalności gospodarczej, Opodatkowanie rolnictwa).

Wykłady z wymienionych przedmiotów dotyczą nie tylko macierzystej Uczelni, ale także innych szkół wyższych. Moje doświadczenia dydaktyczne obejmują bowiem również współpracę z uczelniami prywatnymi (Wyższą Szkołą Ekonomiczno-Informatyczną w Warszawie – obecnie Uczelnia Vistula, lata 2000-2009; Wyższą Szkołą Finansów i Zarządzania w Warszawie, lata 2012-2015; Wyższą Szkołą Handlu i Prawa im. R. Łazarskiego – obecnie Uczelnia Łazarskiego, lata 2006-2007).

Od momentu uzyskania stopnia doktora wypromowałem w SGH około 170 licencjatów i magistrów. Uważam interaktywną pracę indywidualną za ważny i konieczny

etap pracy nauczyciela akademickiego, będący z jednej strony – dużym wyzwaniem, z drugiej zaś, jako wspaniałe doświadczenie – stanowiące źródło osobistej satysfakcji.

Moje zaangażowanie w dydaktykę sprawia, że regularnie przekraczam pensum. W okresie ostatnich dziesięciu lat średnioroczne wykonanie pensum wyniosło około 450 godzin. W pracy dydaktycznej uzyskuję wysokie oceny prowadzonych wykładów, wyrażane zarówno przez przełożonych (oceny wyróżniające, w których podkreślane jest wysokie zaangażowanie w proces dydaktyczny - źródło Sprawozdania pracowników SGH w Warszawie), jak i przez słuchaczy (średnia ocena z wykładów wynosi na ogół ok. 4,5 w pięciostopniowej skali – źródło Ocena zajęć dydaktycznych przez studentów, na podstawie badań ankietowych Ośrodka Rozwoju Studiów Ekonomicznych SGH).

Kilkakrotnie znalazłem się na liście TOP 10 (dziesięciu najlepszych w ocenie studentów wykładów prowadzonych w SGH), w związku z prowadzeniem wykładu Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw (studia stacjonarne jednolite, studia stacjonarne I stopnia, studia niestacjonarne I stopnia – źródło: „Gazeta SGH” nr 8/9 z 2009 r., nr 2 z 2010 r., nr 8 z 2010 r.).

Duże zainteresowanie zajęciami dydaktycznymi, a także ich wysoka merytoryczna ocena, wynikają w dużej mierze z tego, że staram się przekazywać studentom najnowszą wiedzę teoretyczną, wzbogaconą ilustracją praktyczną. Moim celem jest poszukiwanie i testowanie poszczególnych płaszczyzn dotarcia do studentów i rozbudzenia ich zainteresowania nietłatwą problematyką podatkową.

Działalność dydaktyczna oraz publikacyjna zostały kilkakrotnie uhonorowane nagrodami indywidualnymi (Nagroda indywidualna Rektora SGH stopnia drugiego w zakresie całokształtu dorobku 2008 r.) oraz zespołowymi (Nagroda zespołowa Ministra Edukacji Narodowej za współautorstwo książki pt. *System finansowy w Polsce. Lata dziewięćdziesiąte* 1998 r.; Nagroda zespołowa Ministra Edukacji Narodowej i Sportu za współautorstwo książki pt. *System finansowy w Polsce* 2004 r.; Nagroda zespołowa Rektora SGH stopnia pierwszego w dziedzinie dydaktycznej za podręcznik pt. *Finanse przedsiębiorstwa* 2001 r.; Nagroda zespołowa Rektora SGH stopnia pierwszego w dziedzinie działalności naukowej za książkę pt. *Finanse przedsiębiorstwa* 2004 r.; Nagroda zespołowa Rektora SGH stopnia pierwszego w dziedzinie działalności dydaktycznej za podręcznik pt. *Propedeutyka finansów* 2005 r.; Nagroda zespołowa Rektora SGH stopnia trzeciego w dziedzinie działalności naukowej za monografię pt. *Finansowanie przedsiębiorstwa. Ujęcie teoretyczno-praktyczne* 2014 r.). Recenzenci tych prac zwracali uwagę nie tylko na ich walory dydaktyczne, ale również znaczące osiągnięcia naukowe.

Działalność organizacyjna

Moje zaangażowanie na rzecz społeczności akademickiej nie ogranicza się jedynie do działalności naukowo-badawczej, dydaktycznej, czy promotorskiej. Aktywnie uczestniczyłem w rozmaitych pracach organizacyjnych, m.in. częsty udział w akcjach rekrutacyjnych (członek komisji podczas egzaminów wstępnych na SGH), członek Komisji Dyscyplinarnej dla Studentów (w latach 2002-2005), współpraca z Radą Programowo-Dydaktyczną w zakresie prac dotyczących programu nauczania przedmiotów: Podatkowe i niepodatkowe obciążenia przedsiębiorstw, System podatkowy w Polsce, Ocena projektów inwestycyjnych. Z dniem 7 maja 2015 r. Prorektor SGH w Warszawie, Prof. dr hab. P. Ostaszewski powierzył mi funkcję koordynatora przedmiotu System podatkowy w Polsce.

Kolejny obszar działalności na rzecz społeczności akademickiej dotyczy mojego aktywnego uczestnictwa w konferencjach naukowych, w tym także organizowanych w macierzystym Kolegium.

W 2007 r. Katedra Finansów SGH w Warszawie zorganizowała konferencję z cyklu Przedsiębiorczość, pt. *O nowy ład podatkowy w Polsce*. Jako członek Komisji wnioskowej (pod kierownictwem naukowym dr hab. F. Grądalskiego, prof. SGH) brałem udział w pracach, mających na celu zebranie i przygotowanie wniosków z konferencji oraz rekomendacji na przyszłość.

W 2009 r. zostałem ponownie zaproszony do prac Komisji wnioskowej (kierownictwo naukowe dr hab. K. Kreczmańska-Gigol) podczas konferencji z cyklu Przedsiębiorczość, pt. *Dylematy kształtowania struktury kapitału w przedsiębiorstwie*, której zadaniem było zebranie i przygotowanie wniosków.

Ponadto w 2004 r. uczestniczyłem w przygotowaniu Konferencji naukowej pt. *Problemy finansów przedsiębiorstwa w teorii i praktyce*, zorganizowanej przez Katedrę Finansów Przedsiębiorstwa SGH w Warszawie z okazji 50-lecia pracy naukowo-dydaktycznej w SGPiS/SGH Panów Profesorów Jana Szczepańskiego i Lecha Szyszko. W tym wydarzeniu, specjalnym seminarium dla uczczenia Jubileuszu Profesorów prowadziłem dyskusję panelową.

Za wyróżnienie uznaję zaproszenie organizatorów Konferencji Katedr Finansów w Szczecinie w dniach 9-11 września 2009 r. do uczestnictwa w dyskusji panelowej w ramach sesji obrad „*Finansowanie i działalność inwestycyjna przedsiębiorstw*”.

W dniach 12-14 maja 2014 r. w Augustowie odbyła się dziesiąta ogólnopolska konferencja naukowa z cyklu „Przedsiębiorczość” przygotowana przez Instytut Finansów SGH w Warszawie. Tym razem powierzono mi kierownictwo naukowe Komisji wnioskowej.

W dniach 19-21 października 2015 r. w Lublinie odbyła się konferencja organizowana przez Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie oraz Akademię Leona Koźmińskiego w Warszawie pt. *W poszukiwaniu racjonalnego systemu podatkowego*. Zostałem zaproszony przez organizatorów do dyskusji panelowej w sesji pt. *Główne problemy systemu podatków samorządowych*.

Za ważny element pracy organizacyjnej uważam działalność na rzecz studentów, w ramach której wymieniam m.in. współpracę przy współtworzeniu gazety podatkowej TAKSIK, wydawanej przez SKN Podatków (recenzja i opieka merytoryczna przygotowywanych przez studentów artykułów), a także inspirowanie, wsparcie i pomoc studentom, doktorantom w przygotowaniu opracowań publikowanych w polskiej literaturze naukowej w formie recenzowanych artykułów (zeszyty naukowe Kolegium Zarządzania i Finansów SGH w Warszawie).

W latach 2008-2009, pracując w Biurze Analiz Sejmowych Kancelarii Sejmu, byłem członkiem Rady Programowej kwartalnika naukowego „Studia BAS”.

Od 2013 roku jestem członkiem Polskiego Stowarzyszenia Finansów i Bankowości.

Aktywność w praktyce gospodarczej (wykonanie ekspertyz na zamówienie organów władzy publicznej)

Połączenie teorii i praktyki gospodarczej stanowi wyzwanie dla naukowca, stąd przez większą część swojej aktywności zawodowej łączyłem zainteresowania naukowe z pracą w praktyce gospodarczej. Działalność w praktyce gospodarczej (Bank Pekao SA, Biuro Analiz Sejmowych Kancelarii Sejmu) koncentrowała się na problematyce finansów, finansów przedsiębiorstwa, finansów publicznych oraz prawie podatkowym. Ważnym elementem pracy jest także – mająca znaczenie dla rozwoju naukowego – działalność ekspercka. Dla Kancelarii Sejmu (Komisja Finansów Publicznych, Komisja ds. Unii Europejskiej, Komisja Nadzwyczajna „Przyjazne państwo”) przygotowałem ponad 30 opinii, ekspertyz i informacji z zakresu finansów publicznych, dotyczących gospodarki finansowej państwa oraz opodatkowania podmiotów prowadzących działalność gospodarczą i ich skutków dla budżetu państwa; opiniowałem projekty ustaw budżetowych oraz sprawozdania z wykonywania ustaw budżetowych; przygotowywałem opracowania i opinie z zakresu systemu podatkowego (w tym także o charakterze komparatystycznym); przygotowywałem opinie do projektów ustaw uwzględniających wpływ przedłożonych projektów na finanse publiczne.

Kilka razy dziennikarze Dziennika Gazeta Prawna powoływali się w swoich artykułach na publikowane przez Biuro Analiz Sejmowych Kancelarii Sejmu moje ekspertyzy