



© Maria Aluchna and Güler Aras 2015

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise without the prior permission of the publisher.

Maria Aluchna and Güler Aras have asserted their moral right under the Copyright, Designs and Patents Act, 1988, to be identified as the editors of this work.

Gower Applied Business Research

Our programme provides leaders, practitioners, scholars and researchers with thought provoking, cutting edge books that combine conceptual insights, interdisciplinary rigour and practical relevance in key areas of business and management.

Published by
Gower Publishing Limited
Wey Court East
Union Road
Farnham
Surrey, GU9 7PT
England

Gower Publishing Company
110 Cherry Street
Suite 3-1
Burlington, VT 05401-3818
USA

www.gowerpublishing.com

British Library Cataloguing in Publication Data

A catalogue record for this book is available from the British Library

Library of Congress Cataloging-in-Publication Data

Transforming governance : new values, new systems in the new business environment / [edited] by Maria Aluchna and Güler Aras.

pages cm. -- (Finance, governance and sustainability: challenges to theory and practice)

Includes bibliographical references and index.

ISBN 978-1-4724-5201-6 (hardback) -- ISBN 978-1-4724-5202-3 (ebook) -- ISBN 978-1-4724-5203-0 (epub) 1. Corporate governance. I. Aluchna, Maria. II. Aras, Güler.

HD2741.T67 2015
658.4001--dc23

2015009969

ISBN 9781472452016 (hbk)
ISBN 9781472452023 (ebk - PDF)
ISBN 9781472452030 (ebk - ePUB)



Printed in the United Kingdom by Henry Ling Limited,
at the Dorset Press, Dorchester, DT1 1HD



Maria Roszkowska-Menkes
Otwarte innowacje:
w poszukiwaniu równowagi

Niniejsza publikacja stanowi pionierską na polskim rynku próbę kompleksowego omówienia koncepcji otwartej innowacji oraz związanych z nią nowych wyzwań stojących przed przedsiębiorstwami. Podstawowym celem zamieszczonych tu rozważań jest identyfikacja szans i zagrożeń związanych z wdrażaniem modeli otwartych procesów innowacyjnych w firmach. Pozycja, na podstawie wniosków z analizy doświadczeń największych i najbardziej innowacyjnych firm świata, dostarcza konkretnych narzędzi konstruowania strategii otwartej innowacji wraz ze szczegółowym opisem ich wad i korzyści oraz rekomendowanych zastosowań. Publikacja skierowana jest do menedżerów oraz przedsiębiorców poszukujących nowych metod na poszerzenie potencjału innowacyjnego swoich organizacji, a także do badaczy zainteresowanych problematyką zarządzania innowacjami i gospodarki sieciowej.



Potencjał biznesowy mediów społecznościowych.
Diagnoza, metody, komunikacja
Wydawnictwo Poltex,
Rok wydania: 2015
Autor: Justyna Szumniak – Samolej, Katarzyna Bachnik

Globalna, interaktywna sieć to potężne narzędzie komunikacji i współpracy między ludźmi.

Podłączeni do sieci są nie tylko ludzie, ale także organizacje i przedmioty. Technologia sieciowa staje się nieodłączną częścią naszego życia, którego niemal każdy fragment staje się usieciowiony i dostępny w „chmurze”. To niesie ze sobą ogromne konsekwencje. Funkcjonowanie gospodarek i społeczeństw zaczyna podlegać nowemu rodzajowi logiki – logice sieciowej, gdzie sieci stają się systemem nerwowym społeczeństwa. Wpływa to na funkcjonowanie społeczeństw, stwarzając nieznanne wcześniej możliwości i, jednocześnie, kreując nowe zagrożenia i obszary niepewności.

Ta książka jest o tym, jak lepsze zrozumienie potencjału mediów społecznościowych pod kątem biznesowym może przynieść korzyści przedsiębiorcom i menedżerom, konsumentom, pracownikom i pozostałym grupom interesariuszy, którzy jak nigdy wcześniej mogą aktywnie włączać się w działania firm.



**POLSCY DYREKTORZY
O SPOŁECZNEJ
ODPOWIEDZIALNOŚCI BIZNESU**
Pod redakcją Piotra Płoszajskiego
Wydawnictwo: OpenLinks ;
Rok wydania: 2015

Niniejsza książka jest rezultatem kolejnego etapu większego, kilkuletniego projektu zespołu Katedry Teorii Zarządzania Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie dotyczącego społecznej odpowiedzialności biznesu w nowej gospodarce.

W pierwszym etapie zajmowano się relacjami między firmami, a ich nowym typem otoczenia nabierającego cech „logiki sieciowej”. W drugim, próbowano popatrzeć na społeczną odpowiedzialność biznesu jako istotny element rynkowych strategii przedsiębiorstwa. W tej roli CSR może być bowiem jedną z jego ważnych, choć trudnych do budowania, przewag konkurencyjnych. W rezultacie, dokonano analizy kierunków rozwoju praktyki CSR w polskich przedsiębiorstwach, uwzględniając nowe struktury, współczesne wyzwania i wysoką dynamikę zmian.

Obecny, prezentowany w tej książce, etap badania jest naturalną konsekwencją poprzednich. Przeprowadzono wywiady z członkami zarządów polskich spółek dotyczące sposobów rozumienia szerokiego kontekstu społecznej odpowiedzialności z punktu widzenia ich firm, ale również ich samych. Wywiady miały charakter ustrukturalizowany aby można było dokonywać później porównań i typologizacji. Z materiału wyłania się bardzo zróżnicowany obraz poglądów dyrektorów polskich przedsiębiorstw i instytucji na rozległą problematykę relacji biznesu z jego otoczeniem społecznym. Opinie rozciągają się od nazywania społecznej odpowiedzialności modą, do przyznawania jej znaczącej, niezbywalnej roli w procesie tworzenia i realizowania strategii firm. Jest jednak wielce optymistyczne, że w zasadzie wszyscy rozmówcy uznali, iż od takiej prospołecznej orientacji nie ma już odwrotu; bez względu no, czy motywowana ona jest względami wizerunkowymi i potrzebami marketingu, czy wewnętrznym przekonaniem członków zarządów.

Zapraszam Czytelników do tej ciekawej, również socjologicznie, lektury.

Piotr Płoszajski



**SPOŁECZNA
ODPOWIEDZIALNOŚĆ
BIZNESU
W NOWEJ GOSPODARCE**

Pod redakcją Piotra
Płoszajskiego

**Wydanie II zmienione i
rozszerzone**

Wydawnictwo: OpenLinks;
Rok wydania: 2013



**SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU
W NOWEJ GOSPODARCE**

Pod redakcją Piotra Płoszajskiego

Wydawnictwo: OpenLinks; Rok wydania: 2012



**STRATEGIE SPOŁECZNEJ
ODPOWIEDZIALNOŚCI
POLSKICH
SPÓŁEK GIEŁDOWYCH**

Redakcja naukowa Piotr
Płoszajski

Wydawnictwo: Szkoła
Główna Handlowa w
Warszawie, 2013

Problematyka społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw, jako obszaru badań akademickich i ważnego komponentu strategii korporacyjnych, jest stosunkowo młoda. Sam termin pojawił się dopiero na przełomie lat 70. i 80. XX wieku, kiedy powstały liczne wielonarodowe korporacje. Niedługo potem istotnym jego elementem stało się pojęcie "interesariusze" (*stakeholders*) wprowadzone przez Edwarda Freemana w słynnej książce *Strategic management: a stakeholder approach*. Jak pisze prof. Aluchna w rozdziale drugim: "Zakłada się, że włączanie oczekiwań interesariuszy w działalność przedsiębiorstw jest całkowicie dobrowolne i nie podlega żadnym formalnym regulacjom i jest postrzegane jako proces podnoszenia standardów działalności gospodarczej. Proces ten jest wynikiem wzrostu świadomości konsumentów i znaczenia organizacji społecznych i



INNOWACYJNE MODELE BIZNESOWE

Praca zbiorowa pod redakcją naukową
Piotra Płoszajskiego

Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie



PRZERAŻONY KAMELEON. ESEJE O PRZYSZŁOŚCI

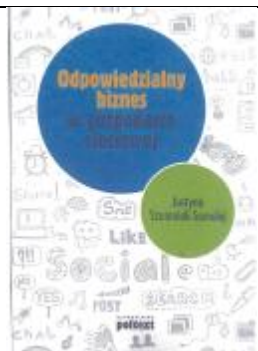
ZARZĄDZANIA

Pod redakcją Piotra Płoszajskiego

Wydawnictwo: Fundacja Rozwoju Edukacji Menedżerskiej SGH

pozarządowych. Przedsiębiorstwa i instytucje odpowiedzialne społecznie nie tylko działają zgodnie z obowiązującym prawem, ale również przestrzegają wysokich norm etycznych i moralnych".

Podsumowując, badanie przyniosło wiele niewątpliwie wartościowych efektów. Po pierwsze, jest dotychczas jednym z nielicznych, jeśli nie jedynym, badaniem bezpośrednio porównującym szerokie spektrum zmiennych dotyczących realizacji strategii i programów CSR w polskich spółkach giełdowych. W badaniu skonfrontowano, w starannie dobranych, dających się porównywać ilościowo i jakościowo próbach, dwie grupy spółek różniące się tylko przynależnością (lub nie) do Indeksu RESPEKT. W ten sposób chcieliśmy zadbać o maksymalną możliwą prawomocność wniosków.



**ODPOWIEDZIALNY
BIZNES
W GOSPODARCE
SIECIOWEJ**

Justyna Szumniak-Samolej
Wydawnictwo: Poltext 2013

We współczesnej, niezwykle złożonej i usieciowionej gospodarce globalnej wyzwaniem dla praktycznie każdej firmy staje się odnalezienie swojego miejsca i sposobu na [sukces](#) w nowym, usieciowionym świecie. Jednym z fenomenów społecznych staje się to, że rozproszone i luźno połączone ze sobą jednostki (konsumenci) potrafią się samoorganizować, tworzyć wirtualne społeczności i dobrowolnie ze sobą współpracować.

Jak dokładnie przebiega ten proces?

Jak zjawiska wywołane rozwojem i ekspansją technologii sieciowych przekształcają [biznes](#)?

Czy wymuszają zmianę dotychczasowych praktyk i stwarzają warunki dla nowej jakości społecznej odpowiedzialności biznesu?

Książka odpowiada na te pytania, a także na pytania związane z zarządzaniem w czasach produkcji



**STRATEGIE ZARZĄDZANIA UWAGĄ NA WSPÓŁCZESNYM
RYNKU**

Redakcja naukowa: Maria Aluchna, Mikołaj Pindelski, Piotr Płoszajski
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Strategie zarządzania uwagą na współczesnym rynku to analiza nowego podejścia w zarządzaniu (attention economy), akcentującego znaczenie uwagi jako rzadkiego, ograniczonego zasobu. Attention economy oznacza nową strukturę rynku, rządzącego się innymi prawami niż gospodarka industrialna czy gospodarki

partnerskiej i mediów społecznościach.



ORGANIZACJA HIPERARCHICZNA – CZYNNIKI KREUJĄCE, GENEZA MODELU, ZARZĄDZANIE

Rafał Mrówka

Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Praca ma charakter monografii naukowej. W ambicji autora ma się ona stać przedmiotem zarówno krytycznej analizy, jak i źródłem inspiracji dla środowiska naukowego do podjęcia dalszych studiów nad tą nową, ciągle ewoluującą tematyką. Istotnym adresatem monografii są także studenci oraz praktycy, szczególnie menedżerowie, którzy mogliby wykorzystać opisywane wzorce i modele w prowadzonej przez siebie działalności.



WYBORY STRATEGICZNE FIRM.

Nowe instrumenty analizy i wdrażania

Redakcja naukowa: Piotr Płoszajski i Grzegorz Bełz

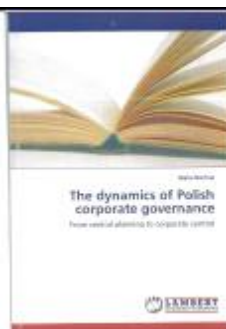
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie 2006



KIERUNKI ROZWOJU POLSKICH GRUP KAPITAŁOWYCH. PERSPEKTYWA MIĘDZYNARODOWA

Maria Aluchna

Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa



The dynamics of Polish corporate governance

Maria Aluchna

Wydawnictwo: LAMBERT Academic Publishing

w Warszawie, 2010

Grupy kapitałowe jako złożone formy organizacyjne o zdywersyfikowanej działalności gospodarczej, znane także pod pojęciem grup przedsiębiorstw lub grup spółek (*groups of companies*), stanowią niezwykle istotne zagadnienie badawcze. Posiadają one swoistą specyfikę, cechują się określoną strukturą, wykazują odmienną charakterystykę funkcjonowania oraz podlegają innym zasadom niż przedsiębiorstwa działające w pojedynkę (*stand alone companies*). Analiza grup kapitałowych może dotyczyć zarówno kwestii związanych z efektywnością organizacyjną, budowaniem strategii (optymalizacją portfela produktów, outsourcingiem), jak i dyskusji z pogranicza teorii ekonomii (grupy jako hierarchie w opozycji do funkcjonowania w ramach rynku).



**Współczesne wyzwania dla przedsiębiorstw.
Komunikacja z rynkiem.
Zarządzanie produktami.
Motywowanie pracowników.**
Maria Aluchna
Wydawnictwo: Szkoła
Główna Handlowa w
Warszawie

Publikacja jest zbiorem opracowań analizujących wybrane zagadnienia zarządzania, których naczelnym tematem są współczesne wyzwania dla przedsiębiorstw. Wyzwania te dotyczą zarówno aspektów społecznych, ekonomicznych, technologicznych, jak i organizacyjnych. Poszczególne rozdziały zostały opracowane przez pracowników naukowych Szkoły Głównej Handlowej specjalizujących się w danych zagadnieniach. Wspólną intencją było przedstawienie współczesnych zjawisk zachodzących w otoczeniu oraz analiza reakcji przedsiębiorstw pod kątem ich działań w wybranych obszarach. I tak w rozdziale pierwszym zanalizowano wspomniane wyzwania, wskazując na silny i zwiększający się wpływ otoczenia, dynamiczne procesy

Joanna CYGLER, Maria ALUCHNA, Elżbieta MARCISZEWSKA
Marzena Katarzyna WITEK-HAJDUK, Grzegorz MATERNA

Kooperencja przedsiębiorstw w dobie globalizacji

Wyzwania strategiczne, skutkowość prawa



Oficyna

globalizacji

Kooperencja przedsiębiorstw w dobie

Autor: Maria Aluchna, Joanna Cygler, Grzegorz Materna, Marzena Katarzyna Witek-Hajduk, Elżbieta Marciszewska

Wydawnictwo: Wolters Kluweer Polska, 2013

Kooperencja staje się nieodzownym elementem współczesnej gospodarki światowej. Dowodzą tego rosnąca powszechność zjawiska w skali międzynarodowej oraz jego znaczenie dla rozwoju poszczególnych sektorów i korporacji, jak również dla konkurencyjności krajów i regionów. Swoistym bodźcem do zacieśniania relacji kooperacyjnych jest obecny kryzys – korporacje częściej nawiązują współpracę konkurencyjną, uznając takie postępowanie za sposób na przetrwanie trudnych czasów. Ponieważ znaczenie kooperencji w strategiach przedsiębiorstw wzrasta, konieczne jest bliższe jej poznanie oraz wskazanie sposobów wykorzystania w działalności ponadnarodowej.

W książce zaprezentowano złożoność relacji kooperacyjnych, która dotyczy form współpracy między konkurentami, poziomów występowania zjawiska, dynamiki jego kształtowania się, wzajemnego oddziaływania strumieni kooperacji i konkurencji. Dokonano analizy skomplikowanego otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego organizacji, które decydują się na kooperację. Szczególną uwagę poświęcono procesom i zjawiskom towarzyszącym internacjonalizacji i globalizacji.

ekonomiczne, w tym rosnące znaczenie gospodarek rozwijających się, wymagające głębszej refleksji problemy społeczne (przepaść między krajami bogatymi a biednymi) oraz wyzwania związane ze środowiskiem naturalnym.



ZARZĄDZANIE JAPONSKI. Ciągłość i zmiana

Redakcja naukowa Maria Aluchna i Piotr Płoszajski
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, 2008



Mechanizmy corporate governance w spółkach giełdowych

Maria Aluchna
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, 2007



NAJGORSZE STRATEGIE I PRAKTYKI ZARZĄDZANIA.

Historia upadków przedsiębiorstw
Pod redakcją Mikołaja Pindelskiego
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie



DETERMINANTS OF A COMPANY'S SUCCESS The case of WSE debutants in 2007

red. Rafał Mrówka, Mikołaj Pindelski,
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa, 2010

The present work describes research focused on an analysis of determinants of company effectiveness conducted on a selected sample of Polish stock exchange companies. Its aim was to identify the factors which contribute to better results of particular companies. The research focused on a sample of companies which made their first listing on the Warsaw Stock Exchange in 2007. Results of those companies, which entered the exchange at more or less the same time, vary greatly and in many cases they took completely routes of progress. Among the 81 2007 IPOs ten were selected which noted the best tendencies in terms of stock quotes between their first listing and the end of 2008. The analysis took into account such elements as: ownership structure, composition and structure of supervisory boards, a company environment and a relationship with that environment, implemented sales strategies, management of investor relations and company image in the media.



TWORZENIE

**PRZEWAG
KONKURENCYJNYCH
Z WYKORZYSTANIEM
SPOŁECZNOŚCI
SIECIOWYCH**

red. Mikołaj Pindelski,
Wydawnictwo: Szkoła
Główna handlowa, 2009

Całość opracowania stara się nakreślić obserwowane na rynku typy i metody łączenia się ludzi w ramy społeczności sieciowych oraz przełożenie tego zjawiska na grunt funkcjonowania przedsiębiorstw. Ponadto, celem jest tu ukazanie metod biznesowego wykorzystania tych struktur wraz ze wskazaniem na ile zostały one dotychczas adoptowane i wpisane w model funkcjonowania biznesu. Jako zjawisko nowe, źródła literaturowe opisujące je są relatywnie nieliczne, co szczególnie dotyczy sposobów ich aplikacji w ramach działań przedsiębiorstw.



**WSÓL CZESNE ZARZĄDZANIE: różnorodność
problemów i sposobów ich rozwiązywania**

Wiesław Gonciarski; Urszula Ornarowicz
Wydawnictwo: Wojskowa Akademia Techniczna

Monografia pt. "Współczesne zarządzanie: różnorodność problemów i sposobów ich rozwiązywania" jest próbą spojrzenia na współczesną teorię i praktykę zarządzania z wielu różnych perspektyw. Zaprezentowano w niej problemy teoretyczno-metodologiczne i praktyczne stawiane dziś zarówno na gruncie nauk o zarządzaniu, jak i na styku tej dyscypliny z metodologią nauk, filozofią, ogólną teorią systemów, ekonomią, socjologią, psychologią, marketingiem, logistyką, finansami, z naukami technicznymi, systemami informatycznymi i technologią cyfrową. Przedstawiono również sposoby rozwiązywania niektórych z tych problemów przez zgłoszenie nowych propozycji dotyczących kwestii metodologicznych. Wskazano także na nowoczesne metody i techniki możliwe do wykorzystania w praktycznej warstwie zarządzania. Książka adresowana jest do szerokiego grona potencjalnych Czytelników zainteresowanych problematyką współczesnego zarządzania. W szczególności mogą po nią sięgnąć pracownicy naukowci, doktoranci oraz studenci, zwłaszcza studiów magisterskich i podyplomowych. Adresatami są także przedsiębiorcy, menedżerowie, kierownicy jednostek administracji publicznej oraz inni specjaliści zainteresowani poszerzeniem wiedzy o nowych zjawiskach współczesnego zarządzania.



**PRZERAŻONY
KAMELEON. ESEJE O
PRZYSZŁOŚCI
ZARZĄDZANIA**

Pod redakcją Piotra
Płoszajskiego
Wydawnictwo; Fundacja
Rozwoju Edukacji
Menedżerskiej SGH

**Menedżer XXI wieku
Definicje, Identyfikacja, Edukacja**

Urszula Ornarowicz
Wydawnictwo: Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, 2008

Wstęp

Przedstawiam swoją autorską koncepcję definiowania menedżera i identyfikowania go zarówno w mikro- jak i w makroskali, w organizacji i w społeczeństwie - w różnych aspektach. Proponuję rozumienie systemu edukacji menedżerskiej jako szczególnego rodzaju kształcenia w sferze zarządzania. Zasadność wyżej sformułowanych poglądów próbuję dowieść, odwołując się do koncepcji teoretycznych różnych autorów reprezentujących dziedzinę nauki lub dyscypliny naukowe, takie jak: nauki o zarządzaniu, socjologia, nauki prawne, filozofia ze wskazaniem na teorię poznania i logikę, a także nauki obejmujące zagadnienia ogólne, międzydyscyplinarne, czy też ogólnometodologiczne, takie jak: naukoznawstwo, ogólna teoria systemów, prakseologia, czy nurt funkcjonalny w wybranych dziedzinach nauki. Koncepcje te zestawiam, porównuję, analizuję z punktu widzenia interesujących mnie zagadnień, próbuję, na ile jest to możliwe, wskazać na to, co dla tych koncepcji jest wspólne, by na tak właśnie wypracowanej podstawie budować swój pogląd. Akcentowana przeze mnie "wielowymiarowość" w postrzeganiu i rozumieniu menedżera sama w sobie przeczy

możności odwołania się do jednej tylko koncepcji teoretycznej i uznania jej za bazową przy wyjaśnianiu istoty bycia menedżerem. Realizacji w taki właśnie sposób nakreślonych celów podporządkowuje strukturę książki, na którą składa się pięć rozdziałów: cztery teoretyczno-metodologiczne i ostatni, empiryczny - wielowymiarowy obraz systemu edukacji menedżerów opisujący polską rzeczywistość. Zawarty w tych rozdziałach materiał, zarówno w sferze sprawozdawczej, polemicznej, jak i projektowej, jest wynikiem stosowanej przeze mnie metody badań, tj. studiów literaturowych nad menedżerem w różnych aspektach jako przedmiotem badań i prowadzonych na szeroką skalę badań empirycznych w zakresie edukacji menedżerskiej w Polsce, głównie w latach 1992-2002.



PRZYWÓDZTWO W ORGANIZACJACH

Rafał Mrówka

Wydawnictwo: Oficyna Wolters Kluwer Business

Zrozumienie, na czym polega przywództwo, jest niezwykle istotne zarówno dla współczesnej nauki, jak i praktyki gospodarczej. Przywództwo stanowi bowiem jeden z ważniejszych elementów przyczyniających się do sukcesu organizacji. Efektywni przywódcy potrafią przygotowywać organizacje na wyzwania otoczenia, ożywiać je, reaktywować lub tworzyć zupełnie nowe podmioty. Brak przywództwa lub nieodpowiednie przywództwo mogą zaś doprowadzić dobrze funkcjonujące organizacje do kryzysu, którego skutki niezwykle trudno przezwyciężyć. W książce dokonano przeglądu współczesnej literatury przedmiotu dotyczącej przywództwa oraz analizy licznych przykładów i studiów przypadków przywódców pochodzących z koncernów międzynarodowych. Zaprezentowano zmiany w rozumieniu przywództwa związane ze zmianami otoczenia organizacji, opisano zadania przywódców organizacji i scharakteryzowano typy przywódców występujące w organizacjach.



NOWE WYZWANIA GLOBELIZACJI

PODZIAŁY, HOMOGENIZACJA I EFEKT MOTYLA

Redakcja Piotr Płoszajski

Wydawnictwo: Polscy liderzy biznesu o przyszłości

Książka jest zapisem dyskusji toczącej się podczas ówczesnego spotkania, w którym udział wzięli: Tomasz Buraś (Prezes Zarządu DHL Express), Tomasz Czechowicz (Partner Zarządzający w MCI Management), Łukasz Dobrowolski (Caldoris Polska), Bartosz Dobrzyński (Play), Andrzej Dopierała (Prezes Zarządu Oracle Polska), Magdalena Dzięguć (Wiceprezes Zarządu Exatel), Sylwester Faruga (Prezes Zarządu Makro Cash & Carry Polska), Mirosław Kachniewski (Prezes Zarządu Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych), Andrzej Klesyk (Prezes Zarządu PZU SA), Konrad Kobylecki (Prezes Zarządu PGE Systemy SA), Ireneusz Kulka (Grupa Energa), Bogusława Matuszewska (Wiceprezes Zarządu PGE), Tomasz Modzelewski (Prezes Zarządu Zelmer SA), Beata Mońka (Prezes Zarządu i Dyrektor Generalny Canal+ Cyfrowy), Wojciech Murawski (Blue Services), Krzysztof Sieczkowski (Telekomunikacja Polska), Agnieszka Snarska (Partner i Managing Director w Russell Reynold Associates), Krzysztof Soszyński (Wiceprezes Zarządu Inter Cars SA), Borys Stokalski (Prezes Zarządu Infovide-Matrix SA), Przemysław Szuder (Microsoft Polska), Artur Waliszewski (Google) i Artur Derwiszyński. Spotkanie prowadził prof. Piotr Płoszajski. Osnową dyskusji były dwa tematy główne – równi i równiejsi oraz pętla globalizacji. „Rozwój ekonomiczny krajów zachodnich doprowadził do znacznego rozwarstwienia społeczeństwa. Uwypuklił się podział na ludzi bogatych i żyjących na granicy biedy. Globalna komunikacja marketingowa kreuje natomiast u wszystkich takie same potrzeby, ale nie wszystkim obecny system stwarza możliwość ich zaspokojenia. Dokąd prowadzi ta droga?” – pytał prof. Płoszajski. „Globalizacja – wymyślona w krajach zachodnich jako czynnik rozwoju, dzisiaj wraca i uderza w gospodarki swoich twórców. Czy w obecnej sytuacji możemy w sposób istotny zwiększyć produktywność w krajach rozwiniętych, jeśli większość światowego wzrostu gospodarczego pochodzi z krajów rozwijających się? A jeśli nie, to jakich konsekwencji można się spodziewać?” – dodaje. Mamy nadzieję, że książka będzie źródłem inspiracji dla innych menedżerów i przedsiębiorców, a także studentów



BIZNESPLAN
Zastosowania i przykłady

Książka w przystępny, a jednocześnie kompleksowy sposób ukazuje ogólne zasady, standardy techniki przygotowywania biznesplanów. Autor, bazując na bogatych własnych doświadczeniach wyniesionych z wieloletniej praktyki doradczej, jak również znajomości planów finansowych opracowywanych przez najlepsze krajowe i zagraniczne firmy konsultingowe, które wielokrotnie opiniował i recenzował, wyjaśnia jak budować profesjonalny biznesplan, a także czym się kierować dokonując analizy i oceny tego dokumentu. W książce zwrócono uwagę na kluczową rolę biznesplanu w uruchamianiu działalności gospodarczej, zarządzaniu strategicznym, podejmowaniu przedsięwzięć inwestycyjnych, restrukturyzacji, likwidacji i wycenie przedsiębiorstw, a także konkursach na kontrakty menedżerskie. Publikacja skierowana jest do tych wszystkich, którzy stoją przed zadaniem przygotowania biznesplanu, wszechstronnej jego oceny oraz podjęcia na tej podstawie ważnych decyzji.



ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI W
PRZEDSIĘBIORSTWIE

Zbigniew Pawlak
Wydawnictwo: Poltext

Podręcznik wprowadza w podstawowe zagadnienia zarządzania zasobami ludzkimi we współczesnym przedsiębiorstwie. W przystępny sposób scharakteryzowano w nim system zarządzania zasobami ludzkimi, głównie pod kątem takich funkcji, jak: analiza pracy, wartościowanie pracy, planowanie zasobów ludzkich, analiza zasobów ludzkich, dobór, kształcenie i szkolenie, ocenianie, wynagradzanie, rozwój indywidualny, kształtowanie warunków pracy, zbiorowe stosunki pracy wraz z partycypacją pracowniczą, zwalnianie i system informacji personalnej.

Książka powstała na bazie studiów oraz doświadczeń dydaktycznych i doradczych autora. Jej zaletą jest prezentacja problematyki zasobów ludzkich i zarządzania nimi w kontekście obowiązujących w Polsce uregulowań prawnych oraz rynku pracy. Ważny atut stanowi także praktyczne ujęcie – systemy, procesy, procedury i narzędzia rozpatrywane są pod kątem ich użyteczności w rzeczywistych warunkach firm o różnej wielkości i charakterze. Publikacja jest adresowana do szerokiego kręgu odbiorców: studentów, praktyków zarządzania, w tym zwłaszcza osób zajmującym się zawodowo sprawami personalnymi, doradców personalnych oraz wszystkich zainteresowanych problematyką zarządzania zasobami ludzkimi.



TECHNIKI MENEDŻERSKI.
Skuteczne zarządzanie
firmą

Jan D. Antoszkiewicz;
Zbigniew Pawlak
Wydawnictwo: Poltext

Skuteczne zarządzanie firmą
Opis wybranych metod i technik stosowanych w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Autorzy prezentują je pod kątem skuteczności i efektywności oddziaływania. Koncentrują się na tych instrumentach, które mają korzystny wpływ na wyniki uzyskiwane przez firmę oraz podnoszą sprawność działania menedżera.